

DEEL 5: LEEF MET EEN OPEN HART, ZELFS ALS HET PIJN DOET

Voor een serie artikelen over de terugkeer van de mens in de financiële sector is VVP op zoek gegaan naar de niet-gevestigde orde, de zogeheten ‘crazy ones’. Naar de visionairs die de crisis wel zagen aankomen. Naar de onderstroom van vernieuwers. Naar de innovators in de financiële sector die doen wat anderen nog voor onmogelijk houden. Na Paul van Oyen (Nederlandse Kredietunie), Walther Smets (RES), Jelle Bartels (The next step factory) en Wilma de Bruijn (Achmea Academy) nu **Falco Valkenburg**, actuaris en beleggingsanalist, maar alles behalve stoffig.

Ivo Valkenburg

Falco Valkenburg is bovenal een gedreven ambassadeur van het nieuwe denken over economie en financiën.

“In alles is het tijd voor versie 0.0, tijd om gewoontes en oude business modellen te durven loslaten. Het lijkt voor sommige mensen en organisaties op een proces van sterven, maar in werkelijk gaat het juist over echt tot leven komen. Werkelijke transformatie van bedrijven en organisaties gaat via persoonlijke transformatie.”

Op zijn vijftiende mediteerde Falco Valkenburg met Maharishi Mahesh Yogi, de goeroe van onder meer de Beatles. Hij zat destijds niet alleen aan zijn voeten. Ook reisde hij naar Zwitserland om de goeroe zelf te vertellen over enkele misstanden in de beweging. Er kwam geen bevredigend antwoord en hij besloot de spirituele wereld de rug toe te keren. In plaats daarvan koos hij voor de concrete wereld van de wetenschap en het bedrijfsleven. Nu, 35 jaar later, heeft hij zijn hart opnieuw geopend voor meer dan alleen geld en materie. Enthousiast en gedreven reist hij door Europa om

de gevestigde orde in pensioenland te inspireren dat het ook anders kan. Menselijker, duurzamer en mooier voor mens en samenleving. “De economie bevindt zich op een kantelpunt. Vergelijk het met een oude IBM-computer. Aan alle kanten wordt geprobeerd om de machine opnieuw te re-booten, maar alleen radicale vernieuwing van ons denken over het financiële systeem, pensioen, geld en ondernemen zal ons helpen om een nieuwe economie concreet te kunnen manifesteren.”

TROUW AAN EIGEN INTUÏTIE

Het was Philip Vermaase, de oud-actuaris van Zwitserleven, bevriend met zijn vader Leen Valkenburg, die hem enthousiast maakte voor het beroep van actuaris. Nog tijdens zijn militaire dienstdienst behaalde hij zijn eerste assurantiëdiploma, op kosten van de overheid. Daarna begon hij bij Consultass, het toenmalige actuariële adviesbureau van ABN Amro zijn glansrijke loopbaan in de financiële sector. “Meer dan dertig jaar ben ik actief geweest als raadgevend actuaris. Het werken in de corporate world heeft me veel gebracht, zowel innerlijk als uiterlijk. De laatste jaren ging het evenwel steeds meer aan me knagen. Ik kon mijn ei niet meer kwijt. Het lukte me niet meer om mijn authentieke zelf uit te schenken. Vorig jaar heb ik besloten om het roer om te gooien. Ik ben door een heel proces gegaan om te komen tot een gevoel van vrijheid en autonomie. Ik heb uiteindelijk besloten mijn baas een sollicitatiebrief te schrijven om vanuit een vrije rol voluit te kunnen werken aan radicale innovatie van de onderneming. Om frisse ideeën te ontwikkelen over de toekomst van het pensioenstelsel en de daarbij behorende dienstverlening. Om ondernemingen en pensioenfondsen te begeleiden vanuit een nieuwe dimensie van adviseren die niet langer is gestoeld op het soms vrijwel vastgeroeste denken uit het verleden. Mijn sollicitatiebrief naar vrijheid heeft ertoe geleid dat we in goede harmonie uit elkaar zijn gegaan. Een boeiend proces dat me heel wat rusteloze nachten heeft gekost.

“Mijn hart was intens verbonden met het bedrijf en haar vele medewerkers. Het boterde echter niet goed tussen



Falco Valkenburg: “Sollicitatiebrief naar vrijheid.”

mij en mijn leidinggevende. Eerst projecteerde ik mijn boosheid, irritatie en teleurstelling vooral op deze leidinggevende. Ik zag hem als een blokkade om mijn dromen te realiseren. Stapje voor stapje ben ik tot het inzicht gekomen dat ik vooral zelf mijn eigen obstakel vormde. Tijdens het ondertekenen van de beëindigingsovereenkomst heb ik mijn leidinggevende bedankt voor de stevige prikkel die ik nodig had om echt aan mezelf te gaan denken. Het heeft mijn hart geopend om meer vanuit mezelf te gaan leven, meer trouw te zijn aan mijn intuïtie. Best ingewikkeld voor een rationeel ingestelde actuaaris die van nature vooral voor zekerheid gaat.”

NOOIT MEER WERKEN

“Sinds dat moment”, vervolgt Valkenburg, “heb ik besloten om nooit meer te werken. Al jarenlang zag ik ‘nooit meer werken’ ook als wellicht de beste oplossing voor het pensioenprobleem. Als Zweden overweegt om de pensioenleeftijd te verhogen naar 75 jaar, evenals Bismarck in de 19e eeuw de pensioenleeftijd op 65 jaar vaststelde omdat hij wist dat velen dat niet meer zouden meemaken, dan zit er volgens mij nog maar een ding op. Kies vooral voor het werk dat niet langer aanvoelt als werken.

“Volg je passie en wees zoals de 101-jarige Britse marathonloper Fauja Singh. Op 81-jarige leeftijd begon Singh met lo-

“IN ALLES IS HET TIJD OM GEWOONTES EN OUDE BUSINESS MODELLEN TE DURVEN LOSLATEN”

pen. Op 89-jarige leeftijd liep hij zijn eerste marathon. Hier deed hij 6 uur en 54 minuten op. Als enige honderdplusser liep hij de marathon uit. Sinds kort heeft hij besloten het iets rustiger aan te gaan doen. Hij beperkt zich nu tot ‘slechts’ 16 kilometer per dag. En laat je inspireren door de Canadese mevrouw Hazel McCallion die nu 92 jaar is, bijgenaamd Hurrigan Hazel. Ze waakt gedreven over de kwaliteit van leven voor de inwoners van de stad Mississauga (Ontario), de zesde stad van Canada, schuldenvrij en met een stevige financiële reserve.

“Stel je voor... Je moet nog tot je 67ste, wat een ramp. De pensioenwereld is helaas vooral een mannenwereld. Mannen hebben nogal de eigenschap om te geloven in de mythe dat op een gegeven moment alles in het leven anders zal zijn. Zij denken bijvoorbeeld dat als je maar flink doorbuffelt er op een dag een moment aanbreekt waarop je echt van het leven kunt genieten. Velen werken nu alleen om straks pas te kunnen gaan doen wat ze eigenlijk het liefste zouden willen doen. Vergeten wordt dat we onszelf altijd meesjouwen. Met of zonder pensioen, met of zonder geld, als we nu niet zo lekker mogelijk leven, dan kunnen we het straks ook niet.

TOETS OF JE NU WERK HEBT WAAR JE NOOIT VAN WILT PENSIONEREN

Geef jezelf een cijfer tussen de 1 en de 10 gebaseerd op jouw werkelijke geluksgevoel.

1. Ik heb het gevoel alsof mijn natuurlijke talenten en vaardigheden tot uitdrukking komen in mijn werk.
2. Ik heb een voortdurend enthousiasme voor het werk dat ik doe.
3. Ik heb een gevoel van rust en bevrediging in mijn werk.
4. Ik geniet van de mensen waar ik mee werk.
5. Ik voel dat mijn werk mij helpt om intellectueel en persoonlijk te groeien.
5. Ik heb het gevoel dat ik van betekenis ben voor anderen met mijn werk.
7. Ik krijg vaak energie door het werk dat ik doe.

Lees vervolgens de tien uitspraken hieronder en beslis welke het best omschrijft hoe jij jouw geld verdient.

Punten

1. Ik haat mijn werk en het salaris is verschrikkelijk.
2. Ik haat mijn werk maar het salaris is redelijk.
3. Ik haat mijn werk maar het salaris is excellent.
4. Dit werk is okay maar het salaris is niet goed.
5. Dit werk is okay en het salaris is ook okay.
6. Dit werk is okay en het salaris is excellent.
7. Dit werk is geweldig maar het salaris is dat niet.
8. Dit werk is geweldig en het salaris is okay.
9. Dit werk is geweldig en het salaris is excellent.
10. Ik voel mij voortdurend in een flow en ik kan niet geloven dat ik hier zoveel geld mee verdien.

Hoe leef jij jouw verhaal?

- 8 - 26 Jij bent een salarisstrookje aan het innen.
27 - 45 Gevarenzone - verandering kan gewenst zijn.
46 - 63 Jij bent op weg naar een speelstrookje (in plaats van een salarisstrookje).
64 - 80 Gefeliciteerd! Jij ‘int’ een speelstrookje en hebt geen reden ooit van deze passie te pensioneren.

“Wat dat betreft is mijn beste pensioenadvies ooit geweest om met directe ingang zoveel mogelijk je vrijheid te leven. Het uitstelgedrag om pas later te gaan doen waar we ten diepste naar verlangen blokkeert onze creativiteit. Een beperkte hoeveelheid geld, en/of familieverplichtingen hebben een echte man nog nooit gestopt om te doen wat hij echt wil. Het zijn louter excuses om het leven niet voluit te leven. Leef met een open hart, zelfs als het pijn doet. Leven is altijd nog beter dan van binnen beetje bij beetje dood gaan.”

NIEUW VERHAAL

Als zelfstandig gevestigd adviseur en voorzitter van de pensioencommissie bij de Groupe Consultatif Actuariel Européen, een Europees samenwerkingsverband van actuarissen, trekt Valkenburg door Europa om met politici, »

» beleidsmakers, consumenten en aanbieders van pensioenregelingen te werken aan het innoveren van het pensioensysteem. “Wat mij betreft mag het oude verhaal over pensioenen definitief met pensioen. Laten we een nieuw verhaal schrijven waarin geluk, betekenis, de ontwikkeling van je talenten en bezieling in je werk en leven de belangrijkste uitgangspunten vormen. Laten we tegelijkertijd verantwoordelijkheid nemen voor de inrichting van onze samenleving richting een model dat is gebaseerd op welzijn en geluk voor mens en samenleving.

“Met alleen al in Nederland een belegd vermogen van 1.200 miljard euro kunnen we een markante stempel drukken op hoe wij willen dat onze samenleving eruit ziet. Waarom maken we geen blauwdruk van een vernieuwde samenleving waarbij we gaan onderzoeken in hoeverre we ons belegd vermogen kunnen inzetten om die samenleving ook concreet te realiseren. Het sluit volgens mij naadloos aan bij het op handen zijnde advies aan de regering van Herman Wijffels waarin pensioenfondsen een rol van betekenis kunnen spelen om een circulaire economie te realiseren, uiteraard in samenwerking met andere financiële partners. Zo kunnen we van de nood ten tijde van de huidige crisis een deugd maken.” ««

PENSIONEER HET PENSIOENSTEEEM

Falco Valkenburg (1960) is ruim dertig jaar werkzaam als raadgevend actuaaris en beleggingsanalist. Hij is actief lid van het Koninklijk Actuariel Genootschap en voorzitter van de Pensions Committee van de Groupe Consultatif Actuariel Européen, het Europese samenwerkingsverband van actuarissen dat onder meer de Europese Commissie adviseert over de toekomst van het pensioensysteem. Vanuit deze rol is hij, als vertegenwoordiger van de circa 20.000 actuarissen in Europa, waarnemer en adviseur tijdens de bijeenkomsten van Eiopa (Europese toezichthouder op pensioenuitvoerders en verzekeraars) over de voorgestelde herziening van de Europese pensioenrichtlijn (IORP Directive). Sinds september 2012 werkt hij vanuit zijn eigen onderneming (Falco Valkenburg BV, www.falcovalkenburg.eu) waar hij zich volledig richt op de advisering, begeleiding en financiering van projecten die een concrete bijdrage leveren aan vernieuwing van de economie richting welzijn en geluk. Binnen het pensioensysteem werkt hij vooral aan de terugkeer van het menselijke aspect, voorbij alle cijfers en ingewikkelde risicomodellen.



Valkenburg: “Van de nood ten tijde van de huidige crisis een deugd maken.”